PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

RENCANA OPERASIONAL

2027

PASCASARJANA

Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember
Jl. Mataram No. 1, Mangli, Kecamatan Kaliwates,
Kabupaten Jember, Jawa Timur,

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya kepada kita semua. Berkat karunia-Nya pula, Naskah Rencana Operasional Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2027 dapat diselesaikan dengan baik.

Rencana Operasional ini disusun sebagai pedoman dalam pelaksanaan program dan kegiatan Program Pascasarjana selama tahun 2027, sekaligus menjadi kelanjutan dan penyempurnaan dari Rencana Operasional tahun-tahun sebelumnya. Tahun 2027 kami arahkan sebagai tahun “Skalabilitas dan Akses Merata”, sebagai bentuk komitmen Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember dalam memperluas akses pendidikan, meningkatkan pemerataan layanan akademik, serta memperkuat kapasitas kelembagaan agar mampu menjangkau masyarakat secara lebih luas dan berkualitas.

Rencana Operasional (Renop) merupakan penjabaran lebih rinci dari Rencana Strategis (Renstra) Program Pascasarjana yang implementasinya dilaksanakan setiap tahun. Renop Tahun 2027 memuat berbagai program dan kegiatan yang dirancang berdasarkan prioritas pengembangan lembaga serta penggunaan anggaran tahun 2027.

Kami menyadari bahwa penyusunan Rencana Operasional ini masih memiliki berbagai kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan demi penyempurnaan pelaksanaan program di masa mendatang.

Semoga seluruh ikhtiar yang direncanakan dalam Rencana Operasional Tahun 2027 ini dapat terlaksana dengan baik dan memperoleh ridha Allah SWT, sehingga mampu memberikan kontribusi nyata bagi peningkatan mutu Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember serta kemajuan pendidikan tinggi Islam di Indonesia.

Jember, 21 Desember 2025

Direktur,



Prof. Dr. H. Mashudi, M.Pd.

RENCANA PROGRAM

Untuk mencapai visi Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember pada tahun 2027, ditetapkan arah pengembangan sebagai tahun "Skalabilitas dan Akses Merata". Fokus utama pengembangan diarahkan pada perluasan akses pendidikan pascasarjana yang berkualitas, penguatan tata kelola akademik, peningkatan daya saing lulusan, serta pengembangan jejaring kerja sama nasional dan internasional. Untuk mendukung capaian tersebut, Program Pascasarjana menyusun beberapa program strategis sebagai berikut:

Adapun program strategis yang akan dilaksanakan adalah sebagai berikut:

1. Penguatan Digitalisasi Layanan Akademik

Program ini diarahkan pada pengembangan sistem layanan akademik berbasis digital guna meningkatkan efektivitas, efisiensi, dan pemerataan akses layanan pendidikan. Digitalisasi dilakukan melalui penguatan Learning Management System (LMS), layanan administrasi akademik daring, sistem informasi mahasiswa, perpustakaan digital, serta layanan tesis dan bimbingan akademik secara online.

Melalui program ini diharapkan mahasiswa dapat memperoleh layanan akademik secara mudah, cepat, dan merata tanpa terbatas ruang dan waktu.

2. Perluasan Akses Pendidikan Pascasarjana

Program Pascasarjana berupaya memperluas akses pendidikan tinggi melalui penguatan promosi akademik, kerja sama dengan lembaga pendidikan dan pemerintah daerah, serta pengembangan layanan pembelajaran yang lebih fleksibel dan inklusif.

Program ini juga diarahkan untuk meningkatkan partisipasi masyarakat dari berbagai wilayah agar memperoleh kesempatan yang sama dalam mengakses pendidikan Pascasarjana yang berkualitas.

3. Peningkatan Mutu Dosen Berbasis Teknologi dan Publikasi

Program ini bertujuan meningkatkan kapasitas dosen dalam bidang pembelajaran digital, penelitian, publikasi ilmiah, dan pengabdian kepada masyarakat. Dosen didorong untuk menghasilkan karya ilmiah berkualitas berupa buku, jurnal nasional terakreditasi, jurnal internasional bereputasi, serta karya inovatif yang memiliki HKI.

Selain itu, dosen juga didorong aktif mengikuti seminar, konferensi, dan forum akademik nasional maupun internasional guna memperluas jejaring akademik dan meningkatkan rekognisi institusi.

4. Peningkatan Mutu Mahasiswa dan Budaya Akademik

Program ini difokuskan pada penguatan kapasitas akademik mahasiswa melalui kegiatan seminar ilmiah, workshop metodologi penelitian, pelatihan penulisan karya ilmiah, kajian akademik, serta pengembangan forum diskusi mahasiswa.

Mahasiswa juga didorong untuk aktif dalam publikasi ilmiah, pengelolaan jurnal mahasiswa, dan kegiatan akademik lainnya sehingga tercipta budaya ilmiah yang kuat dan kompetitif.

5. Penguatan Kerja Sama dan Kolaborasi Nasional maupun Internasional

Program ini bertujuan memperluas jejaring kerja sama akademik dengan perguruan tinggi, lembaga penelitian, instansi pemerintah, dan mitra internasional. Bentuk kerja sama meliputi joint seminar, penelitian kolaboratif, pengabdian masyarakat, visiting lecturer, pertukaran akademik, dan international webinar.

Melalui program ini diharapkan Program Pascasarjana mampu memperluas akses pengembangan akademik dan meningkatkan daya saing global.

6. Penguatan Organisasi Alumni dan Tracer Study

Program penguatan alumni dilakukan melalui revitalisasi Ikatan Alumni Pascasarjana (IKA PASCA) sebagai wadah komunikasi, pengembangan jejaring profesional, dan penguatan kontribusi alumni terhadap institusi.

Selain itu, Program Pascasarjana juga melaksanakan tracer study secara berkala untuk mengetahui tingkat serapan lulusan, relevansi kompetensi lulusan, dan kebutuhan dunia kerja sebagai dasar pengembangan program akademik.

7. Peningkatan Akreditasi dan Tata Kelola Program Studi

Program ini diarahkan pada penguatan tata kelola akademik berbasis mutu melalui penyusunan dokumen akreditasi, evaluasi diri program studi, monitoring dan evaluasi pembelajaran, serta audit mutu internal secara berkala.

Target program ini adalah terciptanya sistem tata kelola yang transparan, akuntabel, dan berorientasi pada peningkatan mutu berkelanjutan.

8. Pengembangan Sarana dan Prasarana yang Inklusif

Program Pascasarjana terus melakukan pengembangan sarana dan prasarana pendidikan guna mendukung akses layanan yang merata bagi seluruh mahasiswa dan dosen. Pengembangan dilakukan pada ruang pembelajaran, fasilitas teknologi informasi, ruang diskusi akademik, perpustakaan digital, serta layanan administrasi yang ramah dan mudah diakses.

Melalui program ini diharapkan tercipta lingkungan akademik yang nyaman, modern, dan mendukung peningkatan kualitas pembelajaran.

9. Penjaminan Mutu Berkelanjutan

Program penjaminan mutu dilakukan melalui survei kepuasan layanan akademik, monitoring proses pembelajaran, evaluasi kinerja dosen dan tenaga kependidikan, serta audit mutu internal secara berkala.

Program ini bertujuan menciptakan budaya mutu yang berkelanjutan sehingga seluruh layanan pendidikan Program Pascasarjana mampu berjalan secara optimal, profesional, dan berorientasi pada kepuasan pengguna layanan.

PELAKSANAAN PROGRAM

Tujuan-tujuan yang telah dijabarkan pada subbab sebelumnya menjadi pijakan utama dalam menentukan arah pengembangan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2027. Fokus pengembangan tahun 2027 diarahkan pada tema “Skalabilitas dan Akses Merata” sebagai bentuk komitmen institusi dalam memperluas akses pendidikan tinggi yang berkualitas, memperkuat tata kelola akademik berbasis digital, serta meningkatkan pemerataan layanan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Berikut rincian fokus pengembangan, strategi pencapaian, target pelaksanaan, dan program yang akan dijalankan untuk merealisasikan tujuan tersebut.

1. Fokus Pengembangan Bidang Akademik, Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

Strategi Pencapaian	Target Pelaksanaan 2027	Program
Penguatan sistem pembelajaran berbasis digital dan akses merata	90%	Mengembangkan Learning Management System (LMS) terpadu untuk mendukung pembelajaran hybrid dan daring bagi seluruh program studi di lingkungan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember.
	85%	Menyediakan layanan administrasi akademik berbasis digital yang efektif, cepat, dan mudah diakses mahasiswa dari berbagai wilayah.
	80%	Mengembangkan perpustakaan digital dan repository karya ilmiah dosen serta mahasiswa yang terintegrasi.
	85%	Menyelenggarakan seminar, kuliah tamu, workshop, dan kegiatan akademik nasional maupun internasional secara hybrid dan daring.
Perluasan akses pendidikan Pascasarjana	85%	Melakukan kerja sama dengan pemerintah daerah, pesantren, perguruan tinggi, dan lembaga pendidikan dalam memperluas akses studi lanjut Pascasarjana.
	80%	Mengembangkan promosi akademik berbasis digital untuk menjangkau calon mahasiswa dari berbagai daerah di Indonesia.
	75%	Menyediakan layanan akademik yang inklusif dan fleksibel untuk mendukung pemerataan akses pendidikan tinggi.
Peningkatan kompetensi dosen dan mahasiswa	90%	Menyelenggarakan pelatihan metodologi penelitian, penulisan karya ilmiah, dan publikasi jurnal nasional maupun internasional secara berkala.

	85%	Meningkatkan kompetensi dosen dalam penggunaan teknologi pembelajaran digital dan pengelolaan kelas berbasis online.
	80%	Mengembangkan program penguatan kemampuan bahasa asing (Bahasa Arab dan Bahasa Inggris) bagi dosen dan mahasiswa.
	75%	Mendorong mahasiswa aktif dalam forum ilmiah, konferensi, dan publikasi akademik tingkat nasional maupun internasional.
Penguatan budaya akademik dan integritas ilmiah	95%	Menguatkan budaya akademik berbasis intellectual integrity melalui penerapan sistem cek plagiasi pada seluruh karya ilmiah dosen dan mahasiswa.
	90%	Mengembangkan budaya literasi melalui forum kajian ilmiah, bedah buku, dan diskusi akademik secara rutin.
	85%	Menghidupkan komunitas akademik mahasiswa berbasis penelitian dan publikasi ilmiah.
Peningkatan kualitas penelitian dan publikasi ilmiah	90%	Meningkatkan jumlah publikasi dosen dan mahasiswa pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi.
	85%	Mendorong penerbitan buku ajar dan buku referensi karya dosen yang ber-ISBN serta memiliki HKI.
	80%	Mengembangkan penelitian kolaboratif antara dosen dan mahasiswa berbasis penguatan keilmuan dan kebutuhan masyarakat.
	75%	Memperluas kerja sama penelitian dan publikasi bersama perguruan tinggi nasional maupun internasional.
Penguatan kerja sama nasional dan internasional	85%	Menyelenggarakan joint seminar, international webinar, dan visiting lecturer bersama perguruan tinggi mitra luar negeri.
	80%	Meningkatkan kolaborasi pengabdian kepada masyarakat tingkat nasional dan internasional.
	75%	Memperluas jejaring akademik dan kelembagaan dalam mendukung program Kampus Berdampak dan internasionalisasi Pascasarjana.
Penguatan sistem penjaminan mutu dan akreditasi	100%	Mengoptimalkan Gugus Penjaminan Mutu dalam monitoring dan evaluasi layanan akademik serta tata kelola Program Pascasarjana.
	90%	Mengembangkan sistem audit mutu internal berbasis digital dan berkelanjutan.
	85%	Melakukan penguatan dokumen akreditasi program studi menuju predikat unggul dan pengakuan internasional.

Peningkatan pengabdian kepada masyarakat	85%	Mengembangkan program pengabdian masyarakat berbasis riset dan pemberdayaan masyarakat.
	80%	Memperluas desa binaan Program Pascasarjana sebagai pusat pengembangan akademik dan sosial kemasyarakatan.
	75%	Mendorong keterlibatan dosen dan mahasiswa dalam program pengabdian nasional maupun internasional.
Pengembangan sarana dan prasarana akademik	90%	Meningkatkan fasilitas pembelajaran berbasis teknologi informasi, multimedia, dan layanan digital.
	85%	Mengembangkan ruang diskusi akademik, laboratorium pendidikan, dan fasilitas penunjang pembelajaran yang modern dan inklusif.
	80%	Menyediakan lingkungan akademik yang nyaman, ramah, dan mendukung pemerataan akses layanan bagi seluruh civitas akademika.

2. Fokus Bidang Kemahasiswaan

Strategi Pencapaian	**Target Pelaksanaan 2027**	**Program**
Meningkatkan jumlah dan kualitas mahasiswa secara merata	85%	Penguatan sistem rekrutmen mahasiswa berbasis digital dan seleksi yang objektif untuk menjaring mahasiswa unggul dari berbagai daerah di Indonesia
	80%	Optimalisasi promosi digital melalui website resmi, media sosial, dan kerja sama dengan lembaga pendidikan dan pesantren
	80%	Penguatan sistem kehumasan untuk membangun citra akademik Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember
Meningkatkan prestasi akademik dan non-akademik mahasiswa	90%	Pemberian penghargaan bagi mahasiswa berprestasi di tingkat nasional dan internasional
	85%	Penguatan komunitas akademik dan riset mahasiswa untuk mendukung kompetisi ilmiah
	80%	Fasilitasi delegasi mahasiswa dalam kegiatan ilmiah, lomba, dan forum nasional-internasional
	85%	Penguatan budaya diskusi ilmiah berbasis kelas dan organisasi mahasiswa
	80%	Peningkatan jumlah publikasi ilmiah mahasiswa melalui jurnal dan prosiding

	85%	Fasilitasi mahasiswa dalam mengikuti lomba dan kegiatan akademik eksternal
	80%	Penguatan program pengembangan soft skill dan leadership mahasiswa

3. Fokus Pengembangan Bidang Tata Kelola

Strategi Pencapaian	Target Pelaksanaan 2027	Program
Penataan organisasi dan birokrasi	90%	Penguatan struktur organisasi dan efisiensi tata kelola di lingkungan Program Pascasarjana
Menginstitusionalkan visi dan misi UIN KHAS Jember	100%	Sosialisasi visi, misi, dan Renop melalui website dan media akademik resmi
	90%	Evaluasi tahunan pelaksanaan Renstra dan Renop berbasis kinerja
Pengembangan sistem informasi berbasis digital	90%	Pengembangan database akademik dan sistem informasi manajemen terpadu
	80%	Digitalisasi manajemen aset dan administrasi kelembagaan
Penguatan pelayanan prima	90%	Pelatihan pelayanan prima bagi tenaga kependidikan secara berkala
	85%	Penguatan sistem pengendalian internal layanan akademik
Pengembangan media center dan publikasi digital	100%	Optimalisasi website sebagai pusat informasi akademik
	100%	Penguatan media sosial resmi sebagai sarana publikasi dan branding institusi
	80%	Pengembangan e-newsletter atau majalah digital Pascasarjana

4. Fokus Pengembangan Dosen dan Administrasi

Strategi Pencapaian	Target Pelaksanaan 2027	Program
Peningkatan kualitas dan kuantitas dosen	85%	Peningkatan proporsi dosen bergelar doktor di setiap program studi
	80%	Penguatan program upgrading dosen melalui pelatihan, workshop, dan post-doctoral

	75%	Rekrutmen dosen baru sesuai kebutuhan pengembangan program studi
	70%	Peningkatan jumlah guru besar secara bertahap
	85%	Penguatan sistem monitoring dan evaluasi kinerja dosen berbasis digital
Peningkatan karir dan profesionalisme dosen	80%	Fasilitasi dosen dalam mengikuti konferensi nasional dan internasional
Peningkatan kompetensi tenaga kependidikan	80%	Pelatihan teknologi informasi dan pelayanan administrasi berbasis digital

5. Fokus Pengembangan Bidang Keuangan

Strategi Pencapaian	Target Pelaksanaan 2027	Program
Digitalisasi sistem keuangan	85%	Penguatan sistem keuangan berbasis aplikasi dan integrasi data keuangan
Peningkatan kualitas SDM keuangan	80%	Pelatihan pengelolaan keuangan berbasis transparansi dan akuntabilitas
Penguatan sistem reward berbasis kinerja	75%	Implementasi sistem insentif berbasis kinerja dan evaluasi berkala
Pengembangan sumber pendapatan non-APBN	70%	Penguatan kerja sama, pelatihan, dan layanan akademik sebagai sumber income generating

6. Fokus Pengembangan Bidang Kerjasama

Strategi Pencapaian	Target Pelaksanaan 2027	Program
Penguatan kerja sama nasional dan internasional	85%	Pertukaran mahasiswa dan dosen dengan perguruan tinggi mitra
	80%	Penguatan kolaborasi penelitian dan publikasi ilmiah internasional
	75%	Peningkatan jumlah mahasiswa asing di Program Pascasarjana
	70%	Pengembangan program short course dan international academic exposure

7. Fokus Pengembangan Bidang Kelembagaan dan Infrastruktur

Strategi Pencapaian	Target Pelaksanaan 2027	Program
Penguatan kelembagaan strategis	100%	Penguatan Gugus Penjaminan Mutu, Akreditasi Center, Alumni Center, dan Badan Penerbit
	90%	Penguatan pusat layanan akademik dan alumni berbasis digital
Pengembangan sarana fisik dan ruang akademik	90%	Pengembangan ruang kelas, ruang dosen, dan ruang aktivitas mahasiswa berbasis modern
	85%	Penguatan ruang publik akademik dan ruang diskusi mahasiswa
	90%	Peningkatan sarana self service dan layanan digital kampus
Penguatan fasilitas teknologi dan layanan	85%	Peningkatan bandwidth internet dan infrastruktur digital kampus
	80%	Penyediaan perangkat pendukung pembelajaran (komputer, printer, dll.)

Pengembangan perpustakaan digital	90%	Penguatan perpustakaan berbasis digital dan langganan jurnal internasional
Penguatan lingkungan akademik	85%	Penataan lingkungan kampus yang nyaman, hijau, dan ramah akademik

8. Fokus Pengembangan Alumni dan Relasi

Strategi Pencapaian	**Target Pelaksanaan 2027**	**Program**
Penguatan peran alumni	90%	Penguatan pelatihan dan orientasi profesi alumni
	90%	Penguatan forum komunikasi alumni (IKA PASCA) secara rutin
	85%	Pengembangan jejaring alumni sebagai mitra rekrutmen mahasiswa baru
	80%	Monitoring tracer study untuk mengetahui masa tunggu kerja lulusan
	90%	Penguatan kerja sama alumni dengan stakeholder nasional dan internasional

TINDAK LANJUT PROGRAM

Sebagai implementasi dari Rencana Operasional (Renop) Tahun 2027 Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember dengan tema “Skalabilitas dan Akses Merata”, maka diperlukan langkah-langkah tindak lanjut yang terarah, sistematis, dan berkelanjutan untuk memastikan seluruh program dapat terlaksana secara optimal.

Adapun tindak lanjut tersebut adalah sebagai berikut:

1. Melakukan evaluasi menyeluruh terhadap capaian Renop Tahun 2027 sebagai dasar perbaikan dan pengembangan program tahun berikutnya.
2. Menguatkan implementasi sistem digitalisasi layanan akademik untuk memastikan pemerataan akses layanan pendidikan di seluruh program studi.
3. Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap pelaksanaan pembelajaran berbasis hybrid dan daring.
4. Mengoptimalkan pelaksanaan sistem penjaminan mutu internal melalui Gugus Penjaminan Mutu secara terintegrasi dan berbasis data.
5. Menindaklanjuti hasil akreditasi dan evaluasi program studi sebagai dasar peningkatan mutu berkelanjutan.
6. Memperluas dan memperkuat kerja sama nasional dan internasional dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
7. Meningkatkan produktivitas penelitian dan publikasi ilmiah dosen dan mahasiswa pada jurnal bereputasi nasional dan internasional.
8. Menguatkan implementasi program pengabdian kepada masyarakat berbasis riset dengan jangkauan yang lebih luas dan merata.
9. Mengembangkan dan mengoptimalkan fungsi Career Center dalam mendukung penyerapan lulusan secara cepat dan tepat di berbagai sektor.
10. Meningkatkan layanan akademik dan non-akademik berbasis digital yang inklusif, cepat, dan mudah diakses oleh seluruh mahasiswa.
11. Menguatkan peran alumni melalui tracer study dan jejaring alumni sebagai bagian dari pengembangan institusi.
12. Mendorong peningkatan kompetensi dosen melalui pelatihan, seminar, serta keterlibatan dalam forum akademik nasional dan internasional.
13. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan ilmiah, publikasi, dan kompetisi akademik tingkat nasional maupun internasional.

14. Mengembangkan sistem promosi akademik berbasis digital untuk memperluas jangkauan penerimaan mahasiswa baru.
15. Menguatkan tata kelola kelembagaan berbasis good university governance yang transparan, akuntabel, dan berorientasi mutu.
16. Melakukan penguatan sarana dan prasarana akademik berbasis teknologi untuk mendukung proses pembelajaran yang efektif dan merata.
17. Mengembangkan budaya akademik yang berkelanjutan melalui penguatan literasi, diskusi ilmiah, dan integritas akademik.
18. Menyusun rekomendasi strategis untuk Renop tahun berikutnya berdasarkan hasil evaluasi kinerja dan kebutuhan pengembangan institusi.

PENUTUP

Rencana Operasional (Renop) Tahun 2027 ini merupakan dokumen strategis dalam rangka mendukung pencapaian visi, misi, dan tujuan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember, khususnya dalam mewujudkan tema “Skalabilitas dan Akses Merata”. Renop ini merupakan penjabaran lebih lanjut dari Rencana Induk Pengembangan (RIP) dan Rencana Strategis (Renstra) yang telah ditetapkan, sehingga menjadi pedoman operasional dalam pelaksanaan program dan kegiatan di lingkungan Program Pascasarjana.

Keberhasilan implementasi Renop ini sangat ditentukan oleh komitmen, pemahaman, kesadaran, serta keterlibatan aktif seluruh unsur pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, dan pemangku kepentingan lainnya di lingkungan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Dengan sinergi yang kuat, diharapkan seluruh program yang telah direncanakan dapat terlaksana secara efektif, terukur, dan berkelanjutan.

Renop ini tidak bersifat kaku, melainkan fleksibel dan adaptif terhadap dinamika perubahan lingkungan internal maupun eksternal. Oleh karena itu, evaluasi dan penyesuaian dapat dilakukan secara berkala apabila terdapat perubahan kondisi yang memengaruhi implementasi program, tanpa meninggalkan tujuan utama yang telah ditetapkan.

Akhirnya, Rencana Operasional ini diharapkan dapat menjadi acuan kerja yang realistis dan aplikatif dalam upaya pengembangan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember, serta memberikan kontribusi nyata bagi peningkatan mutu pendidikan tinggi Islam dan pembangunan sumber daya manusia Indonesia yang unggul, berdaya saing, dan berakhlak mulia.